

# Plan de activación: Resumen de la estrategia

## Sector: Fabricación: Avanzado y de precisión

(Plan Regional Parte 2, Capítulo 3A Estrategias del Sector Objetivo - Manufactura Avanzada, páginas 68-78)

<https://www.kccd.edu/kern-coalition/documents/Regional%20Plan%20Part%202%20-%20Spanish.pdf>

## Tema

Estrategia del sector objetivo - Breve resumen (Plan Regional Parte 2 Cap. 3A págs. 68-72)

## Subtema

a. Describa la estrategia propuesta para el sector objetivo. Es posible que las regiones ya hayan incluido esta información en su presentación de la Parte 2 del Plan Regional. Si es así, por favor resuma ese contenido aquí.

La fabricación avanzada puede reforzar las cadenas de valor de otras industrias importantes como la agricultura, la energía limpia y la aeroespacial al fomentar la producción local. La fabricación avanzada puede ayudar a la región del condado de Kern a reducir la dependencia de proveedores externos, promover la innovación local y fomentar la colaboración entre las empresas locales, las instituciones de investigación y los programas de desarrollo de la fuerza laboral, lo que resulta en una economía más dinámica y resistente.

b. Explique por qué se priorizó este sector para la acción inmediata.

La manufactura avanzada, como un aspecto transversal de otras verticales de la industria como la agricultura, la energía limpia y la industria aeroespacial y de defensa, ofrece oportunidades para el empleo inclusivo que mantiene las cadenas de valor de la industria dentro de la región, reforzando la resiliencia económica

c. Proporcionar una visión general de las tácticas (mínimo de 5) para centrar la implementación en un plazo de 12 a 18 meses (que se detallará en la "Plantilla de plan de trabajo táctico")

Las tácticas incluirán la expansión de las oportunidades de emprendimiento dentro del sector, reunirse con líderes de la industria junto con el personal del gobierno y los funcionarios electos, capacitación en habilidades, participación comunitaria, desarrollo de recursos (redacción de subvenciones y recaudación de fondos) y asistencia técnica.

## Estructura operativa para organizar y ejecutar

Ver estructura organizacional en: <https://www.kccd.edu/kern-coalition/index.html>

a. Describir el modelo organizativo para ejecutar la estrategia sectorial (incluidos los roles del personal, las operaciones y el modelo de gobernanza)

- Las Entidades Individuales que actúen como Coordinadores Regionales pueden optar por desempeñar el papel de Coordinador de Inversiones Sectoriales, sujeto a la aprobación por consenso o al voto mayoritario de los convocantes.
- Los Coordinadores Regionales / Coordinadores de Inversiones Sectoriales utilizarán su modelo organizacional existente (personal y operaciones) y reportarán a la Coalición Kern, la Colaboración Subregional y el Consejo de Gobernanza) en este nuevo rol.
- Los Coordinadores Regionales / Coordinadores de Inversiones Sectoriales asignarán o contratarán a personas o entidades con la experiencia requerida en cada sector industrial y/o estrategia sectorial para garantizar la implementación oportuna y efectiva de la estrategia.

b. Identificar socios regionales para implementar tácticas (incluyendo sus roles y el compromiso existente con California Jobs First)

Miembros y subcomités actuales de la KC CJF:

- Better Bakersfield & Boundless Kern (B3K Prosperity)
- Kern Economic Development Corporation (Kern EDC) Manufacturers' Alliance of Kern (MAK)
- Kern Venture Group
- Kern Inyo Mono Counties Building & Construction Trades Council (KIM BTC)
- Kern Chambers of Commerce
- Las ciudades de Arvin, Bakersfield, California City y el condado de Kern (municipios locales) son miembros actuales / participantes de la Coalición Kern CJF
- Comunidades y miembros de las cinco colaboraciones subregionales del KC CJF

Nuevos subcomités y posibles miembros de KC CJF:

- Subcomité de Energía Limpia / Suministro de la Industria Manufacturera / Cadena de Valor
- Subcomité de Agricultura / Suministro de la Industria Manufacturera / Cadena de Valor;  
y
- Asociación Internacional de Maquinistas y Trabajadores Aeroespaciales (IAMAW)

## Dotación de recursos en toda la estrategia

Kern Coalition está en el proceso de identificar oportunidades de financiamiento en alineación con las estrategias del Plan Regional Parte 2.

Coordinador Regional / Coordinador de Inversiones Sectoriales o Consultor del Sector Industrial para determinar las fuentes de financiamiento de Recursos en toda la Estrategia, las prioridades, los totales y los saldos restantes.

a. Resuma los costos totales necesarios para respaldar la ejecución de la estrategia

- Mejorar la ventaja competitiva en todo el estado y la facilidad para hacer negocios
- Reducir la dependencia de proveedores externos y de fuera del estado
- Fortalecer la capacidad de I+D
- Promover la innovación y el emprendimiento local
- Fomentar la colaboración entre las empresas locales, las instituciones de investigación y los programas de desarrollo de la fuerza laboral

b. Describa el financiamiento existente otorgado/aprobado y las fuentes asociadas, incluida la utilización de los recursos del Catalizador de la Iniciativa de Inversión Regional y de la Coordinación Sectorial.

- Financiación / financiación existente: Préstamos a empresas privadas
- Establecer / Acceder a incentivos estatales y federales de energía limpia para las instalaciones de producción de fabricación

c. Describa el financiamiento restante requerido, las posibles fuentes que se han identificado y el enfoque general para asegurar la inversión

La Coalición Kern todavía está identificando fuentes potenciales para este sector.

## Objetivos y métricas en toda la estrategia (Plan Regional Parte 2 Cap. 3A, págs. 72-73)

a. Identificar medidas para los resultados a nivel sectorial que se esperan de las intervenciones en los próximos 5 a 10 años (por ejemplo, aumentos en el empleo en el sector objetivo y en el número de empleos de calidad)

Mejora: Aumentar la capacidad del Condado de Kern para atraer y retener la industria manufacturera, las empresas y, por lo tanto, los empleos (Mfg # 1)

b. Identifique medidas para realizar un seguimiento del progreso a corto plazo hacia los resultados deseados a nivel sectorial (no incluya medidas vinculadas a tácticas individuales, ya que pueden incluirse en la plantilla del plan de trabajo táctico a continuación)

- Establecer un grupo de trabajo regional para la competitividad manufacturera (Mfg #1a)
- Mejorar (financiar y resolver) las brechas de infraestructura (Mfg #1b)
- Fortalecer (financiar y establecer) instalación de I+D (Mfg #1c)
- Establecimiento de incentivos para la localización de la industria (Mfg #1d)
- Los incentivos de la industria dieron lugar a instalaciones de producción nuevas o ampliadas (Mfg #1d)
- Los incentivos a la energía limpia dan lugar a instalaciones alimentadas con energía limpia (Mfg #1e)
- Aumento del número de empleos de fabricación de calidad (Mfg #1d & #1e)
- Aumento de la formación y mejora de las competencias de la fuerza laboral (Mfg #1f)

c. Describir las expectativas para informar sobre el progreso de las medidas.

- La Coalición Kern y/o sus subcomités determinarán las prioridades de financiación y presentación de informes.
- Los proyectos financiados por la Coalición Kern proporcionarán informes específicos del proyecto alineados con las metas y objetivos del CJF.

**Dependencias y desafíos** La Coalición Kern está en el proceso de identificar dependencias, desafíos y estrategias de mitigación.

a. Describa las dependencias clave y los riesgos para la ejecución del plan de trabajo táctico y cómo la estrategia los aborda

i. Dependencias y desafíos:

1. Conflicto de intereses y prioridades de los socios
2. Evolución de las prioridades y oportunidades del estado
3. La competitividad regional retrasa otros estados o regiones
4. Falta de fondos para avanzar en tácticas y estrategias.
5. Desconfianza de la comunidad
6. Brechas en la preparación de la fuerza laboral

ii. Mitigación:

1. Mantener y mejorar la alineación de los socios
2. Adaptarse a la evolución de las prioridades y oportunidades estatales y federales

3. Colaborar con el estado, el condado y los municipios para mejorar la competitividad.
4. Asegurar la financiación para avanzar en tácticas y estrategias
5. Genere confianza a través de actualizaciones constantes de la comunidad y procesos de toma de decisiones inclusivos.
6. Invertir en programas de habilidades de la fuerza laboral para trabajadores titulares, transferidos y de nivel inicial en empleos adaptados o relacionados con energía verde / limpia en el sector de la industria manufacturera, incluida la capacitación para empresarios.

## Plan de activación: Plantilla de plan de trabajo táctico

Referencia: Plan Regional Parte 2 pp 68-78

### Táctica y visión general

#### Táctica 1: Expandir el emprendimiento

##### a. Propósito:

Construir un ecosistema empresarial sólido para apoyar la innovación y el crecimiento de las pequeñas empresas en la fabricación avanzada, priorizando el apoyo a los empresarios subrepresentados y a las comunidades desinvertidas.

##### b. Diseño del programa:

Diseño del programa:

- Establecer un centro de innovación en fabricación avanzada equipado con equipos de creación de prototipos y espacios de trabajo colaborativos.
- Ofrecer oportunidades de financiación y talleres de desarrollo empresarial adaptados a empresarios de fabricación avanzada.

##### c. Equipo: Quién liderará la táctica y qué socios participarán en la implementación

Liderazgo: B3K

Socios: BHC, CAPK, Launchpad, CSUB Small Business Development Center, KEDC

##### d. Costo: Costos operativos (espacio, personal, equipo, etc.) y costos específicos del programa, incluidas las posibles fuentes de financiamiento

Los costos para implementar la táctica todavía se están determinando. Como se detalla en el Plan de Activación, el Coordinador Regional / Coordinador de Inversión del Sector trabajará con un Consultor del Sector Industrial para determinar los recursos a través de las fuentes de financiación de la estrategia, prioridades, totales y saldos restantes.

e. Métricas potenciales: medidas para evaluar el progreso hacia la táctica

- Número de emprendedores apoyados.
- Monto de la financiación asegurada por las pequeñas empresas.
- Lanzamiento de nuevos startups.

## Tareas, Partes Responsables y Cronología

Tarea 1: Compartir los recursos disponibles sobre pequeñas empresas / programas de emprendimiento

Líderes: BHC, CAPK

Cronología: Marzo 2025

Tarea 2: Organizar grupos de emprendedores de startups de Fabricación Avanzada para mostrar sus soluciones a los líderes de la industria, inversores y posibles colaboradores, fomentando las conexiones y la adopción de nuevas tecnologías.

Líderes: BHC, CAPK

Cronología: Junio 2025

Tarea 3: Organizar ferias de recursos para pequeñas empresas en las cinco subregiones para compartir información sobre los programas de emprendimiento de la industria manufacturera.

Líder: B3K

Co-Leads: BHC, CAPK

Cronología: Agosto 2025

## Táctica 2: Convocar a los líderes de la industria y del gobierno

a. Propósito:

Alinear a las partes interesadas de la industria, el gobierno y la comunidad para crear una visión unificada para la fabricación avanzada e identificar oportunidades para expandir la producción local.

b. Diseño del programa:

- Organizar reuniones mensuales específicas del sector para alinear las políticas, la financiación y los objetivos de la fuerza laboral con las necesidades regionales de fabricación avanzada
- Desarrollar una hoja de ruta compartida para escalar la fabricación avanzada en el condado de Kern.

c. Equipo: Quién liderará la táctica y qué socios participarán en la implementación

Líder: B3K, KCCD

Socios: KEDC

d. Costo: Costos operativos (espacio, personal, equipo, etc.) y costos específicos del programa, incluidas las posibles fuentes de financiamiento

Los costos para implementar la táctica todavía se están determinando. Como se detalla en el Plan de Activación, el Coordinador Regional / Coordinador de Inversión del Sector trabajará con un Consultor del Sector Industrial para determinar los recursos a través de las fuentes de financiación de la estrategia, prioridades, totales y saldos restantes.

e. Métricas potenciales: medidas para evaluar el progreso hacia la táctica

- Número de reuniones celebradas
- Recomendaciones de políticas adoptadas.
- Colaboraciones formadas entre sectores.

## Tareas, Partes Responsables y Cronología

Tarea 1: Organizar reuniones con representantes del sector agrícola, de energía limpia y aeroespacial para discutir las oportunidades de colaboración en la fabricación avanzada.

Líderes: B3K, KCCD

Socios: KIM CLC, CAPK, BHC

Cronología: Marzo 2025

Tarea 2: Elaborar y distribuir un informe sobre las mejores prácticas y recomendaciones prácticas.

Líderes: B3K, KIM CLC

Socios: CAPK, BHC, KCCD

Cronología: Febrero 2026

Tarea 3: Establecer un grupo de trabajo para abordar los desafíos de permisos y la alineación regulatoria para proyectos de fabricación avanzada a gran escala.

Líderes: B3K, KCCD

Socios: KIM CLC, CAPK, BHC

Cronología: Abril 2025

## Táctica 3: Desarrollo de programas de entrenamiento

a. Propósito:

Equipar a la fuerza laboral con habilidades adaptadas a tecnologías de fabricación avanzadas, asegurando la alineación con las necesidades de la industria y la accesibilidad para las comunidades desinvertidas.

b. Diseño del programa:

- Crear programas de doble matrícula en tecnologías de fabricación con escuelas y universidades locales.

- Incorpore capacitación práctica y certificaciones para habilidades de alta demanda como robótica, mecanizado CNC y fabricación aditiva.

c. Equipo: Quién liderará la táctica y qué socios participarán en la implementación

Lider: KCCD, KIM CLC

Socios: Workforce Development Board, KHSD, KCSOS, KEDC

d. Costo: Costos operativos (espacio, personal, equipo, etc.) y costos específicos del programa, incluidas las posibles fuentes de financiamiento

Los costos para implementar la táctica todavía se están determinando. Como se detalla en el Plan de Activación, el Coordinador Regional / Coordinador de Inversión del Sector trabajará con un Consultor del Sector Industrial para determinar los recursos a través de las fuentes de financiación de la estrategia, prioridades, totales y saldos restantes.

e. Métricas potenciales: medidas para evaluar el progreso hacia la táctica

- Certificaciones otorgadas
- Número de alumnos matriculados
- Tasa de inserción laboral

## Tareas, Partes Responsables y Cronología

Tarea 1: Identificar las brechas clave de la fuerza laboral y las habilidades requeridas a través de encuestas a empleadores y análisis de datos

Líderes: KCCD, KIM CLC

Cronología: Febrero 2026

Tarea 2: Desarrollar oportunidades de pasantías remuneradas con empleadores de manufactura para los participantes del programa.

Líderes: KCCD, KIM CLC

Cronología: Septiembre 2025

Tarea 3: Desarrollar 1-2 programas piloto de capacitación sobre tecnologías / ocupaciones de fabricación avanzada

Líderes: KCCD, KIM CLC

Cronología: Septiembre 2025

## Táctica 4: Participación de la comunidad

a. Propósito:

Generar confianza e inclusión asegurando que las oportunidades de fabricación avanzada sean accesibles de manera equitativa para todas las comunidades del condado de Kern, particularmente para las poblaciones desinvertidas.

b. Diseño del programa:

- Organice talleres bilingües para educar a los residentes sobre las trayectorias profesionales y los recursos de fabricación.
- Asociarse con organizaciones locales para promover el alcance en áreas rurales y desatendidas.
- Desarrollar estrategias de divulgación personalizadas para áreas rurales y desatendidas.

c. Equipo: Quién liderará la táctica y qué socios participarán en la implementación

Lider: BHC, CAPK

Socios: Local non-profits

d. Costo: Costos operativos (espacio, personal, equipo, etc.) y costos específicos del programa, incluidas las posibles fuentes de financiamiento

Los costos para implementar la táctica todavía se están determinando. Como se detalla en el Plan de Activación, el Coordinador Regional / Coordinador de Inversión del Sector trabajará con un Consultor del Sector Industrial para determinar los recursos a través de las fuentes de financiación de la estrategia, prioridades, totales y saldos restantes.

e. Métricas potenciales: medidas para evaluar el progreso hacia la táctica

- Número de miembros de la comunidad comprometidos
- Resultados de la encuesta/recopilación de datos

## Tareas, Partes Responsables y Cronología

Tarea 1: Desarrollar un conjunto de herramientas para organizaciones sin fines de lucro locales y otros grupos de partes interesadas de la comunidad para educar a las comunidades sobre las carreras de fabricación.

Líderes: BHC, CAPK

Cronología: Agosto 2025

Tarea 2: Organizar reuniones comunitarias bilingües en las cinco subregiones para recopilar aportes de la comunidad y promover oportunidades de fabricación y proporcionar vías para la participación

Líderes: BHC, CAPK

Cronología: Marzo 2025

Tarea 3: Desarrollar boletines informativos de la comunidad para proporcionar actualizaciones sobre el progreso y una plataforma digital para obtener ideas (mensuales o trimestrales)

Líderes: BHC, CAPK

Cronología: Abril 2025

## Táctica 5: Desarrollo de recursos

### a. Propósito:

Asegurar y atraer fondos estatales, federales, locales y privados para apoyar la infraestructura de fabricación y la innovación.

### b. Diseño del programa:

- Convocar a los socios potenciales para las discusiones de inversión.
- Identificar oportunidades de financiamiento estatal, federal y privado para proyectos de fabricación.
- Desarrollar asociaciones público-privadas para invertir en iniciativas de fabricación avanzada.

### c. Equipo: Quién liderará la táctica y qué socios participarán en la implementación

Lider: CAPK & KCCD

Socios: B3K, BHC, KIMCLC, City of Bakersfield, County of Kern

### d. Costo: Costos operativos (espacio, personal, equipo, etc.) y costos específicos del programa, incluidas las posibles fuentes de financiamiento

Los costos para implementar la táctica todavía se están determinando. Como se detalla en el Plan de Activación, el Coordinador Regional / Coordinador de Inversión del Sector trabajará con un Consultor del Sector Industrial para determinar los recursos a través de las fuentes de financiación de la estrategia, prioridades, totales y saldos restantes.

### e. Métricas potenciales: medidas para evaluar el progreso hacia la táctica

- Número de subvenciones solicitadas
- Financiación total asegurada
- Número de proyectos financiados

## Tareas, Partes Responsables y Cronología

Tarea 1: Identificar oportunidades de subvenciones y socios potenciales para colaborar y solicitar subvenciones federales / estatales para expandir la infraestructura de fabricación.

Líderes: CAPK, KCCD

Cronología: Marzo 2025

Tarea 2: Organizar un seminario web para inversores/financiadores para mostrar las oportunidades de fabricación avanzada en el condado de Kern.

Líderes: B3K, KCCD

Socios: CAPK, KIM CLC, BHC

Cronología: Septiembre 2025

Tarea 3: Formar una asociación público/privada con inversores del sector para financiar proyectos de fabricación.

Líderes: B3K, KCCD

Socios: CAPK, KIM CLC, BHC

Cronología: TBD

## Táctica 6: Asistencia técnica

a. Propósito:

Equipar a las empresas locales de fabricación avanzada y a las agencias de fuerza laboral con herramientas para optimizar sus operaciones, abordar las brechas de habilidades y acceder a nuevas oportunidades.

b. Diseño del programa:

- Proporcione a las empresas información basada en datos y soporte técnico para la mejora de procesos y la innovación.
- Apoye a las partes interesadas con el análisis de la fuerza laboral y la planificación de la infraestructura.

c. Equipo: Quién liderará la táctica y qué socios participarán en la implementación

Lider: KCCD, KIM CLC

Socios: KEDC

d. Costo: Costos operativos (espacio, personal, equipo, etc.) y costos específicos del programa, incluidas las posibles fuentes de financiamiento

Los costos para implementar la táctica todavía se están determinando. Como se detalla en el Plan de Activación, el Coordinador Regional / Coordinador de Inversión del Sector trabajará con un Consultor del Sector Industrial para determinar los recursos a través de las fuentes de financiación de la estrategia, prioridades, totales y saldos restantes.

e. Métricas potenciales: medidas para evaluar el progreso hacia la táctica

- Número de empresas y partes interesadas que reciben asistencia técnica.
- Brechas de fuerza laboral identificadas y abordadas.
- Número de informes y análisis realizados.

## Tareas, Partes Responsables y Cronología

Tarea 1: Desarrollar una guía de valores para impulsar la toma de decisiones y garantizar que las propuestas de proyectos de fabricación avanzada se alineen con los principios de equidad y sostenibilidad.

Líderes: CAPK, BHC

Cronología: Marzo 2025

Tarea 2: Realizar una evaluación regional de las brechas de infraestructura y recursos que obstaculizan el crecimiento de la manufactura avanzada.

Líderes: KIM CLC, KCCD, B3K

Cronología: Febrero 2026

Tarea 3: Realizar un análisis exhaustivo de la oferta y la demanda de mano de obra para identificar las brechas de habilidades y las oportunidades en la fabricación avanzada.

Líderes: KCCD, KIM CLC

Cronología: Febrero 2026