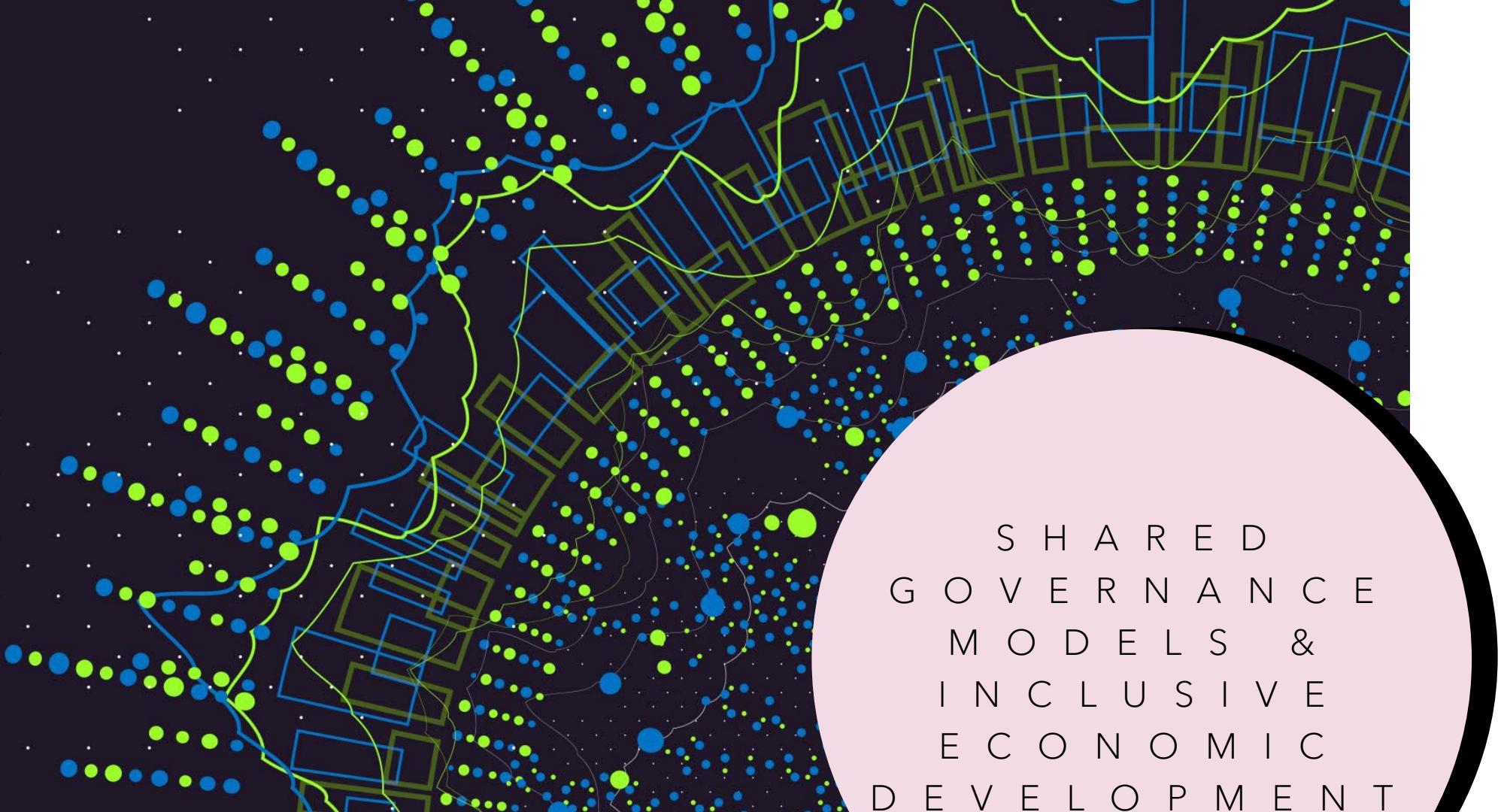




FEBRUARY 15, 2023

Alexandra Mendoza-Graf, Zara  
Abdurahaman, Swaptik Chowdhury



The background of the slide features a complex, abstract graphic on a dark blue background. It consists of numerous small white dots forming a grid-like pattern, overlaid with several sets of colored lines and shapes. There are green and blue curved lines, blue and green rectangular outlines, and some thin black contour lines. A large, semi-transparent light pink circle is positioned in the lower right quadrant, containing the title text.

SHARED  
GOVERNANCE  
MODELS &  
INCLUSIVE  
ECONOMIC  
DEVELOPMENT

Disclaimer: This presentation was created by RAND as part of a series of trainings for the Kern Coalition Governance Council. Do not cite, quote or distribute without permission.

Descargo de responsabilidad: Esta presentación fue creada por RAND como parte de una serie de capacitaciones para el Consejo de Gobernanza de la Coalición Kern. No citar o distribuir sin permiso.

# TABLE OF CONTENTS

## Shared Governance Models / Modelos de Gobernanza Compartida

Strategies for implementation / Estrategias de implementación  
Overcoming resistance to change / Superando la resistencia al cambio  
Evaluation and continuous improvement / Evaluación y mejora continua  
Understanding the Kern County governance council / Comprendiendo el Consejo de Gobernanza del Condado de Kern

## Inclusive Economic Development / Desarrollo Económico Inclusivo

What is inclusive economic development? / ¿Qué es el desarrollo económico inclusivo?  
Why is inclusivity in economic growth important? / ¿Por qué es importante la inclusividad en el crecimiento económico?  
Understanding inclusivity / Comprendiendo la inclusividad  
Economic inclusion / Inclusión económica  
Environmental sustainability / Sostenibilidad ambiental

## Small-Group Exercise / Ejercicio en grupos pequeños

# SHARED GOVERNANCE MODELS

MODELOS DE  
GOBERNANZA  
COMPARTIDA

# SHARED GOVERNANCE MODELS / MODELOS DE GOBERNANZA COMPARTIDA



## **Responsive governance / Gobernanza receptiva**

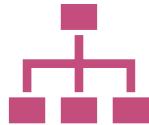
Agile decision-making processes /  
Procesos de toma de decisiones  
ágiles

Incorporating citizen input in real-  
time / Incorporación de la opinión  
ciudadana en tiempo real



## **Collaborative governance / Gobernanza colaborativa**

Public-private partnerships and  
multi-stakeholder collaboration /  
Asociaciones público-privadas y  
colaboración multi-stakeholder  
Collective impact model / Modelo  
de impacto colectivo



## **Technology-driven governance / Gobernanza impulsada por la tecnología**

Implementing digital  
transformation strategies /  
Implementación de estrategias de  
transformación digital  
Leveraging data analytics for  
informed decision-making /  
Aprovechamiento del análisis de  
datos para la toma de decisiones  
informadas



## **Inclusive governance / Gobernanza inclusiva**

Ensuring representation and  
participation for diverse  
populations / Asegurando la  
representación y participación de  
poblaciones diversas  
Addressing social equity and justice  
policies/ Abordando políticas de  
equidad y justicia social.

.....

# STRATEGIES FOR IMPLEMENTATION / ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACIÓN



Policy reform and legislative changes  
/ Reforma de políticas y cambios  
legislativos

Updating laws to accommodate new governance models /  
Actualización de leyes para acomodar nuevos modelos de  
gobernanza

Removing barriers to innovation / Eliminación de barreras a la  
innovación



Training and capacity-building /  
Capacitación y desarrollo de  
capacidades

Developing skills for public servants / Desarrollo de habilidades  
para los servidores públicos

Emphasizing adaptability and innovation / Énfasis en la  
adaptabilidad e innovación



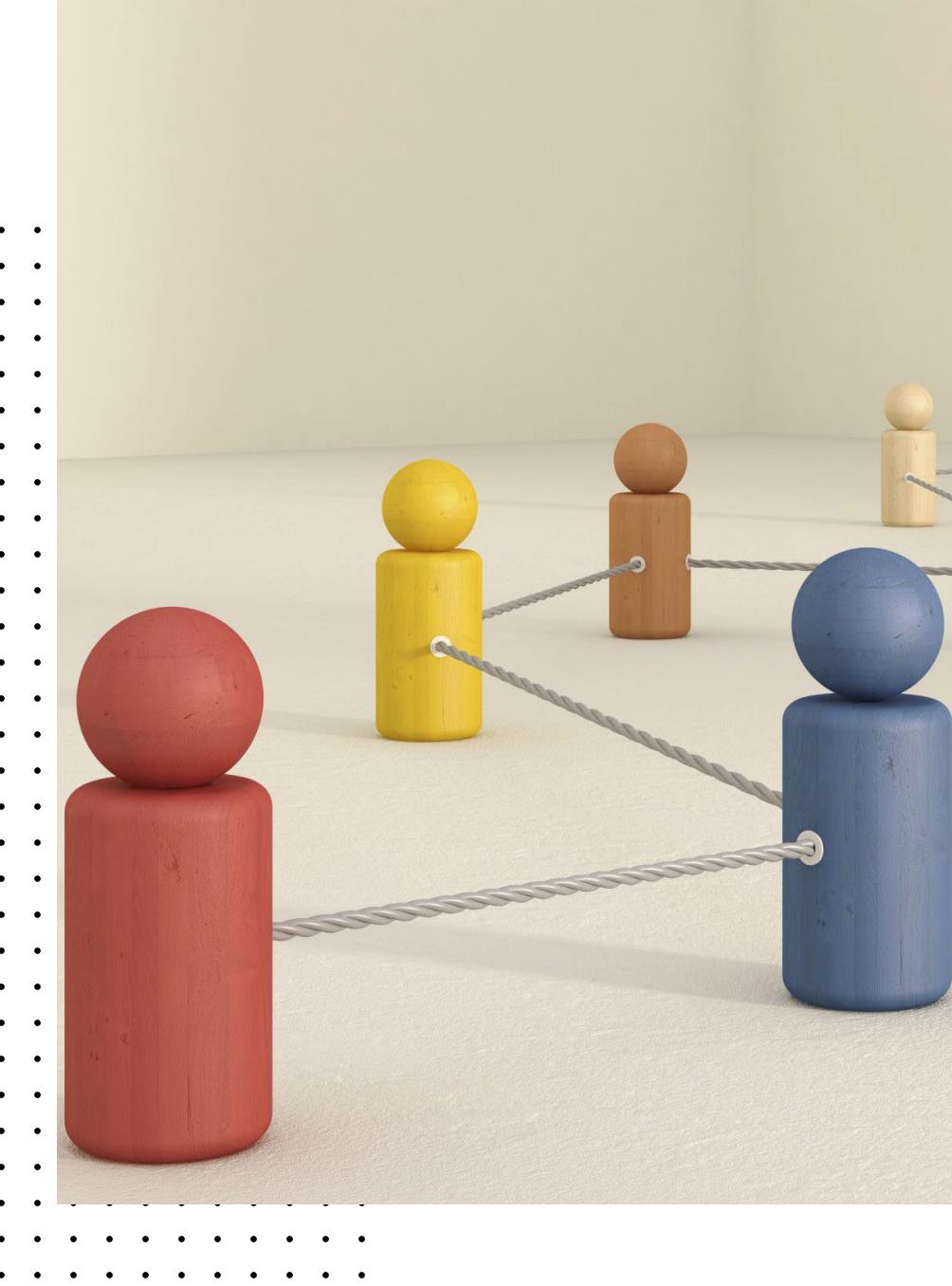
Engaging stakeholders /  
Involucramiento de los stakeholders

Building alliances with civil society / Desarrollo de alianzas con la  
sociedad civil

Encouraging active participation from citizens / Fomento de la  
participación activa de los ciudadanos

# OVERCOMING RESISTANCE TO CHANGE / SUPERANDO LA RESISTENCIA AL CAMBIO

- Identifying potential obstacles /  
Identificación de obstáculos potenciales
- Communication strategies for garnering  
support / Estrategias de comunicación para  
obtener apoyo
- Managing the transition process effectively /  
Gestión efectiva del proceso de transición



EVALUATION AND  
CONTINUOUS IMPROVEMENT /  
EVALUACIÓN Y MEJORA  
CONTINUA

- Developing performance metrics for the new governance models / Desarrollo de métricas de desempeño para los nuevos modelos de gobernanza
- Gathering feedback from citizens and stakeholders / Recopilación de comentarios de ciudadanos y stakeholders
- Iterative adjustments based on results and feedback / Ajustes iterativos basados en resultados y comentarios



# UNDERSTANDING THE KERN COUNTY GOVERNANCE COUNCIL / COMPRENDIENDO EL CONSEJO DE GOBERNANZA DEL CONDADO DE KERN



Role and composition of the current Governance Council / Rol y composición del Consejo de Gobernanza actual

# **INCLUSIVE ECONOMIC DEVELOPMENT**

**DESARROLLO  
ECONÓMICO  
INCLUSIVO**

# WHAT IS INCLUSIVE ECONOMIC DEVELOPMENT? / ¿QUÉ ES EL DESARROLLO ECONÓMICO INCLUSIVO?

Economic development planning and practice driven by values of equity, transparency, sustainability, and community engagement. / Planificación y práctica de desarrollo económico impulsadas por valores de equidad, transparencia, sostenibilidad y participación comunitaria.



# WHY IS INCLUSIVITY IN ECONOMIC GROWTH IMPORTANT? / ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE LA INCLUSIVIDAD EN EL CRECIMIENTO ECONÓMICO?



Gives everyone a stake in the growth / Da a todos una participación en el crecimiento

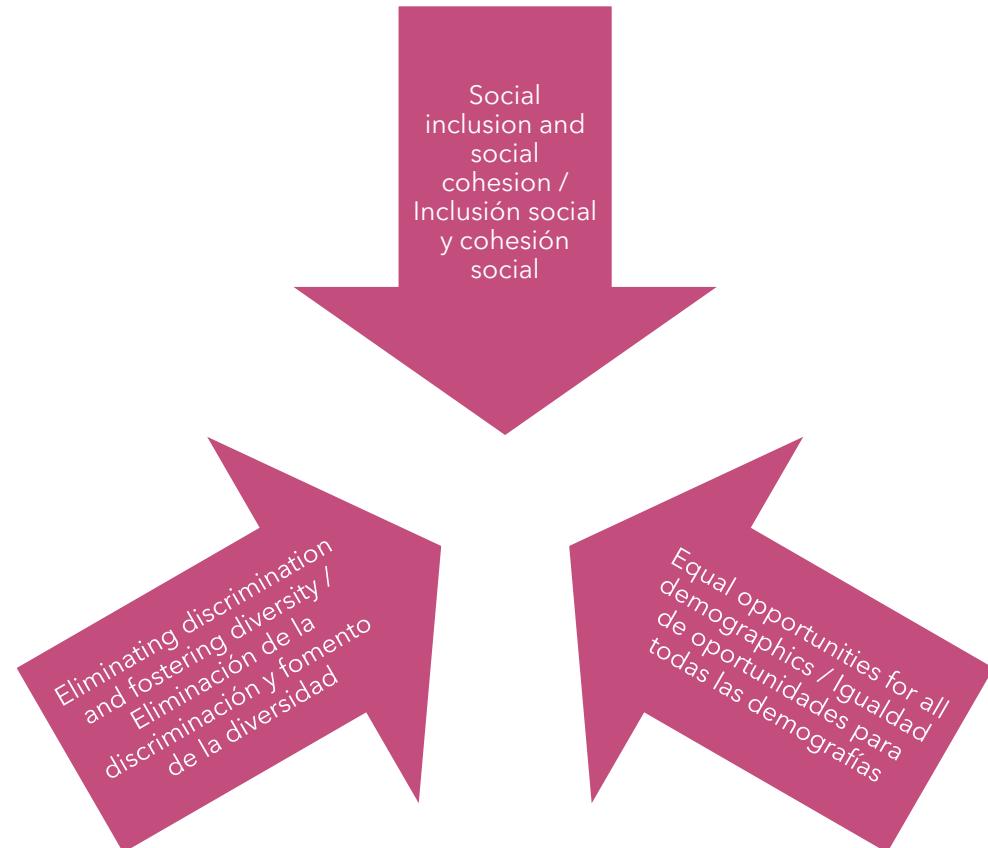


Helps better prepare for the future of all relevant populations / Ayuda a prepararse mejor para el futuro de todas las poblaciones relevantes



Helps to build trust in current institutions / Ayuda a construir confianza en las instituciones actuales

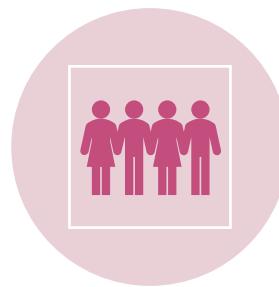
# UNDERSTANDING INCLUSIVITY / COMPRENDIENDO LA INCLUSIVIDAD



# ECONOMIC INCLUSION / INCLUSIÓN ECONÓMICA

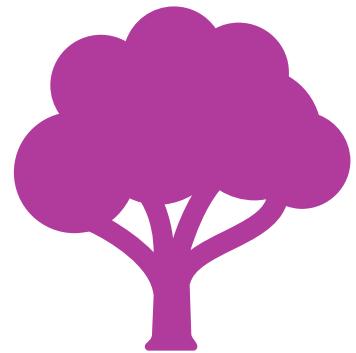


Reducing income inequality /  
Reduciendo la desigualdad de  
ingresos



Ensuring access to economic  
resources for all groups /  
Asegurando el acceso a los  
recursos económicos para  
todos los grupos

ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY /  
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL



Balancing economic group with environmental conservation / Equilibrando el crecimiento económico con la conservación ambiental

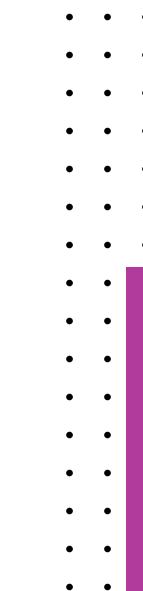


Promoting green and sustainable practices /  
Promoviendo prácticas verdes y sostenibles

# SMALL-GROUP EXERCISE / EJERCICIO EN GRUPOS PEQUEÑOS

1. Discuss the following / Discutan lo siguiente:
  - What are some of the main areas that need more attention in order to move toward more inclusive economic development in your communities? / ¿Cuáles son algunas de las principales áreas que necesitan más atención para avanzar hacia un desarrollo económico más inclusivo en sus comunidades?
2. Make a list of common areas of attention that are needed across your different group members / Hagan una lista de las áreas comunes que necesitan atención entre los diferentes miembros del grupo

Each group will share out their final list with the rest of the groups / Cada grupo compartirá su lista final con el resto de los grupos



THANK YOU  
FOR YOUR  
PARTICIPATION

GRACIAS POR  
SU  
PARTICIPACIÓN

Contact information /  
información de contacto:

**Alexandra Mendoza-Graf,  
PhD**

Associate Policy Researcher,  
RAND

[mendoza@rand.org](mailto:mendoza@rand.org)

